

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ подачи предложений по улучшениям

В августе заводу 70-летия Победы предстоит вновь пройти сертификационный аудит системы менеджмента бережливого производства (СМБП), действующей на предприятии, на соответствие требованиям ГОСТ Р 56404-2015. Экспертами сертификационного органа ООО «ВКО-Интеллект» будет проанализирована работа предприятия на пути достижения целей в области СМБП на 2021 год. Одной из стратегических целей является рост количества поданных предложений по улучшениям (ППУ) и экономического эффекта от их внедрения на 20 %.

ЗАЧЕМ ПОДАВАТЬ ППУ?

На нашем предприятии действует система подачи предложений по улучшениям (ППУ), позволяющая любому сотруднику – от рядового работника до руководителей самого высокого уровня – внести свой вклад в повышение эффективности работы завода.

– Система подачи предложений по улучшениям реализуется с 2017 года, – говорит руководитель направления оптимизации бизнес-процессов, к.т.н. **Василий Кузнецов**. – Внедрены стандарты по подаче ППУ, которые отражены в ПО СМБП 10.2-03-2018. С момента запуска системы нашими сотрудниками подано порядка 300 ППУ. Из них около 200 одобрено комиссией для внедрения на производстве и в структурных подразделениях. Суммарный экономический эффект от внедрения предложений по улучшениям по результатам 2020 года составил более 13 миллионов рублей.

В 2020 году был существенно увеличен размер вознаграждений авторам за подачу ППУ. Сейчас он составляет от 500 до 5000 рублей за каждое предложение по улучшению.

КАК ПОДАТЬ ППУ?

В соответствии с «Положением о подаче ППУ» работник должен оформить свое предложение на специально разработанном бланке. Бумажные бланки для заполнения размещены на информационных стендах «Система подачи предложений по улучше-

нию», расположенных в каждом цехе предприятия. Бланк ППУ в электронном виде можно взять в сетевых общедоступных папках Отдела развития производственной системы, запросить по внутриструкторативной почте у ответственного сотрудника структурного подразделения по СМБП либо у куратора по ППУ.

В июне 2021 года запущен тестовый режим подачи заявок с предложениями по улучшениям через систему электронного документооборота «Tessa». Бланк «Заявка ППУ» размещен в разделе «Шаблоны». Он имеет универсальную форму, а поля содержат все необходимые пункты, которые нужно заполнить. Бланк ППУ доступен каждому пользователю персонального компьютера, на котором установлена СЭД «Tessa».

– Для удобства работников существуют две системы подачи: традиционная – на бумажном носителе, и инновационная – в электронном виде, – рассказывает главный специалист группы управления системой менеджмента бережливого производства **Елена Масягина**. – Подача ППУ в электронном виде полностью автоматизирована и очень удобна: все согласования и доработки происходят в СЭД «Tessa». Мне, как ответственно му сотруднику по работе с ППУ, заполненные бланки со всеми необходимыми согласованиями поступают автоматически, их невозможно утерять или испортить.

Алгоритм подачи ППУ простой. Опишите обнаруженную проблему и предлагаемое изменение, обязательно укажите потенциальный результат – планируемую экономическую эффективность от внедрения идеи. Автор должен четко понимать, что именно он собирается сокращать – время, стоимость, ресурсы? Приложите эскиз, фото или схему состояния проблемы «до» внедрения изменения, и опишите словами или приложите эскиз состояния «после», если идея будет реализована. Такой подход позволяет анализировать состояние дел и серьезно подходить к ППУ на будущее. Чтобы внести эффективную идею, нужно мыслить рационально и учитывать все факторы, включая расходы на воплощение задуманного.

Когда все обязательные поля будут заполнены, направьте по СЭД «Tessa» или передайте бланк ППУ руководителю своего структурного подразделения. Ваше ППУ обязательно должны рассмотреть куратор по ППУ и владелец процесса – тот кто несет полную ответственность за этот процесс. Далее предложение передается ответственному сотруднику по сбору и регистрации бланков ППУ вашего подразделения или сразу непосредственно секретарю комиссии по рассмотрению ППУ для регистрации.

После заседания комиссии принимается решение о внедрении идеи или направлении ее на доработку. Назначается координатор, который контролирует ход



Автор ППУ, оператор-наладчик 6 разряда станков с ЧПУ механосборочного цеха Александр Гундорин предложил изменить техпроцесс на изготовление детали, что позволило повысить точность ее обработки

выполнения мероприятий, ставятся сроки. Доработанные ППУ рассматриваются вновь. По итогам заседания комиссии составляется протокол, где описываются принятые решения по каждому ППУ.

НА ПОРОГЕ СЕРТИФИКАЦИОННОГО АУДИТА

Управление развития производственной системы проводит большую работу, направленную на повышение мотивации авторов ППУ. Общезаводская цель СМБП – рост количества поданных предложений по улучшениям и экономического эффекта от их внедрения на 20 % – должна быть достигнута.

– Согласно статистике последних нескольких комиссий, среднее вознаграждение за 1 ППУ составляет порядка 1500 рублей, – продолжает Елена Масягина. – Несомненным плюсом является то, что в этом году комиссии по рассмотрению ППУ проходят в дистанционном формате через СЭД «Tessa». В ней участвуют все заинтересованные лица: технологии, энергетики, производственники, механики, ОТИЗ, нормировщики, экономисты.

За счет того, что рассмотрение ППУ электронное, заседание комиссии будет проходить быстрее: не требуется собирать людей в одном кабинете, предложения можно рассматривать в удобное для себя время. В СЭД «Tessa» автоматически формируется лист согласования и протокол комиссии, на основании которого необходимая информация поступает в ОТИЗ для издания приказа о вознаграждении.

Хорошая новость – если ваша идея уже внедрена, самое время подать «Заявку ППУ» на нее и получить заслуженное вознаграждение. Рассчитанная экономистами эффективность, основанная на реальных данных, имеет большое значение для определения суммы вознаграждения.

Уважаемые коллеги! Если у вас есть идеи, касающиеся улучшения производственных процессов на предприятии, приглашаем вас принять участие в подаче предложений по улучшению. Авторы рекомендованных к внедрению ППУ получат денежную премию.

Людмила Дульская

Схема подачи ППУ в СЭД «Tessa»

