

Повелительницы точных цифр: Дирекция по финансам, экономике и управлению издержками производства

Бытует заблуждение, что женщины не так ладят с цифрами и точными науками, как сильная половина человечества. Жизнь это опровергает: из 65 человек, которые трудятся сегодня в 4 отделах Дирекции по финансам, экономике и управлению издержками производства, 86 % составляют именно женщины. В их профессионализме, компетентности и ответственности сомневаться не приходится. Доказательством служат не только в срок и с высоким качеством решаемые задачи, но и награды, которые регулярно получают специалисты Дирекции за свой труд: только за 2019 и 2020 годы 13 сотрудниц были отмечены Почетными грамотами и благодарностями завода и Концерна ВКО «Алмаз – Антей».

ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ: ДЕНЬГИ ЛЮБЯТ СЧЕТ

Планирование денежных потоков предприятия, контроль и осуществление платежей, анализ и сопровождение кредитных, лизинговых договоров, привлечение кредитных ресурсов, взаимодействие как с внутренними подразделениями в части решения вопросов финансово-экономической деятельности, так и с банковскими структурами – все это задачи финансового отдела.

– За 2020 году отдел провел большую работу в части изменения структуры кредитного портфеля, что позволило снизить затраты на обслуживание кредитов, – говорит руководитель финансового отдела **Дмитрий Аляев**. – Успешно внедрены методы и инструменты бережливого производства, оптимизированы рабочие процессы, переход на электронный документооборот сократил время согласования и проверки заявок на оплату. Все наши сотрудники – профессионалы, все болеют за результат, осваивают новые направления деятельности, никогда не откажут в помощи и совете по вопросам в своей области компетенции.

Сейчас, после объединения предприятий, существует необходимость актуализации финансовой структуры, регламентирующих документов в части планирования и расходования денежных средств, продолжение автоматизации процессов в едином информационном поле.

ОТДЕЛ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ: ПРАВИЛЬНАЯ ЦЕНА – ЗАЛОГ ПРОЦВЕТАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Для достижения финансового успеха предприятия роль экономиста по ценообразованию имеет первостепенное значение. Ведь именно тот, кто отвечает за определение «правильной» цены на продукцию и услуги, планирует ценовую политику предприятия и способствует его успешности и конкурентоспособности.



8

Дирекция по финансам, экономике и управлению издержками производства планирует финансово-экономическую и инвестиционную деятельность предприятия, готовит информацию, необходимую для принятия эффективных управленческих решений. Возглавляет подразделение заместитель генерального директора Ольга Николаевна Володина – человек, который знает в своей сложнейшей профессии все!

– При расчете цены учитывается множество параметров, – рассказывает начальник отдела ценообразования **Ольга Симакова**. – Для повышения конкурентоспособности продукции постоянно ведется работа по снижению затрат, специалистами ценообразования ставятся задачи службам технологов и нормирования труда по оптимизации техпроцесса и снижении трудоемкости, в итоге находим оптимальный баланс. Ценовой комитет анализирует цены аналогов в интересующем сегменте рынка, рассматривает предложения потенциальных заказчиков и решает, рентабельно ли предприятию производить то или иное изделие.

В отделе две группы: ценообразования гражданской и военной продукции. Контроль за ценообразованием в сфере гособоронзаказа постоянно осуществляется. Для того, чтобы строго соблюсти все требования законодательства, специалисты отдела постоянно повышают квалификацию, участвуют в профильных семинарах. Согласование цен происходит в тесном сотрудничестве с военным представительством, Департаментом аудита Министерства обороны РФ, Департаментом ценообразования Концерна ВКО «Алмаз – Антей», с заказчиками.

Одна из актуальных задач, над решением которой сотрудники отдела трудятся вместе с бухгалтерией и Управлением информационных технологий, – постановка принципов раздельного учета. В настоящее время на предприятии в рамках договора о сотрудничестве в этой сфере работают специалисты Финансового университета при Правительстве РФ.

Ценообразование – это тщательный анализ информации и скрупулезная работа с цифрами. Необходимо обладать хорошими аналитическими способностями, внимательностью и умением концентрироваться на задаче. Имен-

но эти качества демонстрируют главные специалисты отдела **Ольга Гузнова, Светлана Масляева, Екатерина Панова, Светлана Трофимова, Анастасия Шемарулина**. Ведущие экономисты **Екатерина Синева, Руслан Иванов, Александр Фролов** на предприятии не столь давно, но уже успели изучить специфику работы.

– Отгрузка продукции зависит и от того, как сработает наш отдел, – говорит Ольга Симакова. – Мы – единая команда, где каждый готов подставить плечо, помочь и поддержать.

ПЛНОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ: ПОДСЧИТАЕМ ПЛАН И ФАКТ

Отдел создан немногим более года назад, его задача – контроль за производственно-хозяйственной деятельностью цехов, составление калькуляций на продукцию, выпускаемую цехами, анализ себестоимости затрат, выявление отклонений, корректность отражения затрат, технико-экономическое планирование в разрезе цехов и по заводу в целом.

В отделе на данный момент две группы: группа цехового планирования, которая непосредственно работает с цехами предприятия, и группа технико-экономического планирования и анализа, которая консолидирует отчетность по заводу в целом, проводит ее анализ, разрабатывает методические материалы, технические задания.

Отдел работает в тесном контакте со всеми отделами дирекции, с производством, с Управлением развития производственной системы, с отделом системы менеджмента и качества, предлагаая улучшения, сокращающие затраты и оптимизирующие производственные процессы.

– В рамках интеграции двух заводов отдел провел большую работу в подготовке своего коллектива по переходу с одной системы учета на другую, от КИС

«Галактика» в SAP ERP, – рассказывает начальник отдела **Лейла Коноплева**. – Так как часть коллектива недавно трудится на предприятии, а другая часть работала в системе учета затрат КИС «Галактика», в прошлом году все сотрудники отдела прошли базовое обучение SAP ERP в Корпоративном учебном центре. Обучение продолжилось внутри отдела – в этом году специалисты из группы технико-экономического планирования и анализа обучают и сопровождают цеховых экономистов площадки НМЗ тонкостям работы в SAP ERP с учетом нашей рабочей специфики.

Хочется отметить большую проделанную работу коллектива совместно с Управлением информационных технологий по совершенствованию автоматизированной системы учета SAP ERP. Постоянно прорабатываются варианты решений различного рода задач, построения отчетов, составления технических заданий для учета, контроля и анализа затрат на предприятии.

Сотрудники ПЭО – универсалы в своей области деятельности, владеющие большим набором компетенций. Именно такими специалистами являются ведущий экономист **Елена Козырева**, главный специалист **Ирина Прoshina**, ведущий экономист **Ольга Наборнова** и другие.

– Коллектив у нас не только компетентный, но и очень доброжелательный, – отмечает Лейла Коноплева. – В канун праздника желаю всем здоровья, счастья, умения замечать красоту вокруг себя каждый день и час!

ОТДЕЛ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ: ЗАПЛАНИРУЕМ!

Работа отдела строится по нескольким направлениям: бюджетирование и сводное планирование, технико-экономическое планирование и анализ инвестиционных проектов, анализ и планирование договоров.

– Бюджет – основной финансовый план деятельности любого предприятия, – поясняет начальник отдела **Евгений Бандаков**. – Затраты на ремонт и модернизацию оборудования, фонд оплаты труда и налоги, расходы на обучение, командировки, спецодежду, доходы по отгруженным и выполненным заказам, детские новогодние подарки – бюджет учитывает все!

После принятия бюджета осуществляется контроль за его выполнением, чтобы все данные соответствовали, а запланированные расходы строго соблюдались.

Сотрудники отдела занимаются также анализом и контролем капитальных вложений предприятия: каждый проект анализируется с учетом его экономической целесообразности.

Мария Филенко



ОЛЬГА ВОЛОДИНА

Заместитель генерального директора по финансам, экономике и управлению издержками производства

– У нас замечательный коллектив. Уверена в них и как в людях, и как в профессионалах. Накануне праздника желаю нашим замечательным сотрудникам весеннего настроения, как можно больше улыбок, душевного тепла и любви! И всем без исключения – здоровья и благополучия!