

 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО


«БЕРЕЖЛИВЫЕ» РЕШЕНИЯ:

АВТОМАТИЗАЦИЯ УЧЕТА ДЕЛОВОГО ОТХОДА

Непрерывное совершенствование производственных процессов – важнейшее направление деятельности каждого подразделения Нижегородского завода 70-летия Победы. Мы «живем» бережливым производством, постоянно анализируя существующие проблемные места и внося предложения по улучшению и изменению текущих ситуаций.

▶ Недавно было найдено решение по грамотному учету и вовлечению делового отхода, образующегося в результате рабочей деятельности раскройно-заготовительного и сборочно-сварочного цеха предприятия. Оно позволяет сократить затраты на приобретение металла, свести на нет время учета и поиска материала и, как следствие, содействовать обеспечению выполнения заказов в обозначенный срок.

Любой материал поступает на производство только после принятия на склад. На заводе 70-летия Победы созданы усовершенствованные участки производства и хранения, одним из которых является *автоматизированный складской комплекс хранения*, способный вместить до 3280 тонн металла! Комплекс оснащен программным обеспечением, интегрированным и совместимым с АСУП, которое позволяет производить учет товарно-материальных ценностей в единой системе. Пройдя входной контроль, материал списывается со склада и поступает в раскройно-заготовительный и сборочно-сварочный цех – стартовый участок производственной цепочки. Сотрудники цеха режут металл под конкретную деталь, делают ее заготовки и направляют их на дальнейшее производство согласно технологическому маршруту.

Если в результате работы операторов раскройно-заготовительного цеха от металла не остается практически ничего, только отходы, которые уже точно не пригодятся для дальнейшего производства, то такой остаток является *неделовым отходом*. Он подлежит утилизации согласно прописанным стандартам нашего предприятия. Если же остается значительная часть металла, из которого в будущем возможно производство деталей по различным заказам и направлениям, то такой остаток называется *деловым*

и должен возвращаться обратно на склад для учета и хранения.

До недавнего времени все деловые остатки складировались в раскройно-заготовительном и сборочно-сварочном цеху. При поступлении запроса на определенный сорт или вид металла начальник цеха самостоятельно проводил анализ имеющихся остатков и выдавал то, что требуется, в производство. Недостатков у такой системы учета и хранения было множество – от временных потерь на поиск до непонимания, сколько же точно металла осталось и хватит ли его на новую деталь.

Сотрудниками отдела логистики и производственного планирования совместно с коллегами из Управления развития производственной системы был проведен анализ текущего состояния и разработан план мероприятий. После проведенной инвентаризации металла в раскройно-заготовительном и сборочно-сварочном цеху был составлен журнал наличия деловых отходов металла и организована их передача в комплекс складского хозяйства.

Найденное решение позволяет вести единый учет делового отхода в системе по всем параметрам: габаритные размеры, материал (марка), технические условия, наличие сертификатов качества и, самое главное, – по весу. Деловой остаток из цеха раскройно-заготовительного и сборочно-сварочного теперь возвращается на

склад. Отгрузка-приемка ведется по накладной, в которой учтены все необходимые для заведения в систему параметры материала.

Как не перепутать параметры? Для этого на каждый обрез металла наносится маркировка. По стандарту она бывает нескольких видов: этикетка, картонная бирка, нанесение на сам металл маркером.

Проведенный анализ взаимодействия производственных цехов и склада при передаче деловых остатков металла показал высокую эффективность данной инициативы. Работа продолжается на постоянной основе. Главным результатом данных бережливых мероприятий в конечном итоге становится увеличение прибыли предприятия за счет преобразования деловых остатков в готовую продукцию.

Нижегородский завод 70-летия Победы имеет большие возможности в сфере промышленности и постоянно развивает производство, выводя его на новый уровень. Одной из важнейших задач является создание модели автоматизированного производства, которое работает без сбоев и с минимальными затратами, сохраняя при этом высокое качество изделий. Предприятие готово развиваться и дальше, выходя на новый, более совершенный уровень развития.

Людмила Дульская

С целью выстраивания грамотного процесса возврата материала из цеха на склад сотрудниками отдела логистики и производственного планирования совместно с руководителем группы отдела информационных систем Валентиной Залюбиной была разработана «Инструкция по заведению и просмотру размеров, партии материала в системе SAP» производственными подразделениями завода 70-летия Победы.

Внедрение такой возможности позволяет сотрудникам автоматизированного складского комплекса вести строгий учет делового отхода, владеть корректной информацией о наличии того или иного материала и его количестве, что позволяет оперативно обрабатывать заявки на материал от производства и не тратить время на ожидание поставки новой партии металла.

Кроме того, данное решение позволило освободить рабочее пространство в цехе, что имеет огромное значение для обеспечения высокой эффективности производства.

 АКТУАЛЬНО

РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ



Нижегородские предприятия Концерна ВКО «Алмаз-Антей» расширяют производство гражданской продукции. Соответствующее соглашение было заключено 28 марта, сообщает пресс-служба губернатора и правительства Нижегородской области.

Документ подписали вице-губернатор Нижегородской области **Евгений Люлин** и заместитель генерального директора по производственно-технологической политике Концерна **Александр Ведров**. В частности, предполагается выпускать новые виды оборудования, радиоэлектронику, автокомпоненты, коммунальную и другую технику.

– За последние годы организации ОПК Нижегородской области провели глубокую модернизацию, освоили самые современные технологии, позволяющие выпускать продукцию, конкурентоспособную и в России, и на внешних рынках. В условиях снижения гособоронзаказа эти возможности надо использовать для расширения производства высокотехнологичных продуктов гражданского назначения, – подчеркнул Евгений Люлин.

По его словам, доля продукции гражданского и двойного назначения в общем объеме производства нижегородских организаций оборонно-промышленного комплекса в прошлом году составила 26%. Это больше, чем в среднем по России.

Соглашение с Концерном ВКО «Алмаз-Антей» — одно из решений, которое призвано реализовать задачу привлечения дополнительных заказов гражданского назначения для нижегородских предприятий.

ПЕРВОЕ ВЫЕЗДНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ ЗАВОДСКИХ ЮНАРМЕЙЦЕВ



29 марта состоялось первое выездное мероприятие юнармейского отряда наших предприятий. В нем приняли участие более 20 ребят, кураторы **Татьяна Крылова** и **Дмитрий Павлов**, а также родители юнармейцев. Они посетили музей спецподразделений Управления Росгвардии по Нижегородской области.

С Росгвардией юнармейцы познакомились в преддверии 23 февраля, когда Учебный центр предприятия посетил председатель Нижегородского совета ветеранов межрегиональной общественной организации ветеранов войск правопорядка ПФО Юрий Стеценко. Данная поездка – ответный визит, приуроченный ко Дню Росгвардии.

Руководитель музея, ветеран боевых действий **Дмитрий Демидов**, рассказал, чем занимаются отряды ОМОН и СОБР, о боевом пути этих подразделений и о том, как можно стать настоящим спецназовцем. Ребята посмотрели изъятые у преступников запрещенные предметы, оружие и боеприпасы. Спецназовцы внимательно относились ко всем вопросам юных гостей.

– Наше знакомство с подразделениями Росгвардии только начинается, – комментирует куратор отряда Дмитрий Павлов. – Сегодня ребята посмотрели, где тренируются лучшие бойцы Нижегородского ОМОН и СОБР, узнали об истории спецподразделений. Осенью мы приедем сюда еще раз, чтобы посмотреть оружие, экипировку спецназа и, возможно, покатаемся на БТР и посмотреть инсценировку захвата. С Росгвардией мы, несомненно, будем сотрудничать и в дальнейшем.